

ОБЗОР РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ СОГЛАСНО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПРИОРИТЕТАМ

Инвестиционные проекты реализуются в рамках достижения стратегических целей КМГ, а именно в целях достижения прироста запасов, увеличения добычи нефти и газоконденсата, экспорта газа в Китай, обеспечения внутреннего рынка нефтепродуктами и товарным газом.

Компания нацелена рационально и эффективно распределять капитал с фокусом на приоритетные проекты с учетом стратегических целей КМГ, обеспечения денежного потока, снижения долга, повышения отдачи на акционерный капитал для формирования потенциала роста стоимости Компании.

ПЕРЕХОД НА ПОРТФЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ И СИСТЕМУ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В целях эффективного достижения стратегических целей, поставленных в Стратегии развития КМГ, Компания в 2019 году начала процесс по переходу на портфельное управление инвестициями. Одним из инструментов портфельного управления будет приоритизация проектов путем ранжирования, когда на передний план будут выходить высокоэффективные стратегически важные проекты.

Приоритизированный портфель проектов позволит на основании их рейтинга эффективно распределять установленные ограниченные финансовые ресурсы Компании, тем самым увеличивая конкуренцию за инвестиции среди бизнес сегментов.

В 2019 году Компания также запустила проект по внедрению системы проектного управления в Группе компаний КМГ. Проект направлен на повышение качества планирования и реализации инвестиционных проектов с применением лучших практик мировых нефтегазовых компаний в области управления проектами.

В рамках данных работ на 2020 год запланировано внедрение единого для Группы компаний КМГ стандарта управления проектами, проведение полномасштабного обучения участников проектной деятельности, запуск информационной системы для контроля и мониторинга проектов.

В целом задачи по реорганизации инвестиционного процесса 2019 года и в перспективе направлены на усовершенствование действующих процессов с целью повышения зрелости Компании в области управления инвестициями и проектами.

ОБЗОР ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ

Инвестиционный портфель КМГ охватывает проекты развития разных бизнес-направлений в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Как и прежде, КМГ направляет значительные ресурсы на реализацию проектов разведки и добычи нефти. Продолжаются активно реализовываться проекты развития нефтегазотранспортной инфраструктуры Казахстана. Завершенные проекты модернизации нефтеперерабатывающих заводов позволили производить нефтепродукты качества K4 и K5 и увеличить глубину переработки. Помимо проектов цепочки upstream, midstream и downstream, КМГ также заинтересован в реализации социальных и экологических проектов.

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

В целях реализации стратегической цели «Создание стоимости для акционеров путем повышения эффективности производства и инвестиций в рост» в части стратегической инициативы «Повышение эффективности деятельности компании» прирост запасов и экономически эффективная добыча являются важнейшими задачами КМГ.

В инвестиционном портфеле КМГ около 40% занимают проекты разведки и добычи нефти и газа. Данные проекты финансируются как непосредственно из средств КМГ, так и совместно со стратегическими партнерами на условиях паритетного соглашения. Например, ряд морских проектов реализуется на условиях carry-финансирования (Абай, Исатай, Женис, I-P-2, Бектурлы Восточный), где капитальные вложения на стадии геологоразведочных работ несет только стратегический партнер КМГ. В случае обнаружения углеводородного сырья КМГ с партнером финансирует добычу на последующих стадиях реализации проектов.

КМГ владеет долями участия в мега проектах Тенгиз (20%), Карачаганак (10%) и Кашаган (8,44%).

ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО) реализует два интегрированных проекта: Проект будущего расширения (ПБР) и Проект управления устьевым давлением (ПУУД). Реализация ПБР и ПУУД позволит увеличить объем добычи нефти на Тенгизском месторождении на 12 млн тонн в год.

около 40% занимают проекты разведки и добычи нефти и газа в инвестиционном портфеле КМГ

На месторождении Кашаган в рамках Фазы 1 после достижения устойчивого уровня добычи рассматриваются два проекта в целях наращивания полки добычи. Принятие инвестиционного решения по проектам ожидается в первом полугодии 2020 года.

Карачаганакское нефтегазоконденсатное месторождение находится на втором этапе промышленного освоения (этап 2М), в рамках которого реализуется ряд крупных инвестиционных проектов, направленных на увеличение производственных мощностей по подготовке и обратной закачке сырого газа с целью продления полки добычи жидких углеводородов на достигнутом уровне.

36 Более подробная информация в разделе «Обзор операционной деятельности»

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА

Проекты по транспортировке нефти и газа реализуются в рамках стратегической цели «Создание стоимости для акционеров путем повышения эффективности производства и инвестиций в рост» в части стратегической инициативы «Повышение эффективности деятельности компании».

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

Транспортировка нефти является стратегически важным направлением в портфеле КМГ с точки зрения обеспечения доступа к рынкам сбыта нефти. Создана диверсифицированная нефтетранспортная система с высоким транзитным и экспортным потенциалом.

В 2019 году Компания находилась в процессе реализации двух проектов:

- Проект реверса на нефтепроводе Кенкияк — Атырау (разворот транспортировки нефти из Атырау в сторону Кенкияка и дальше), реализация которого началась в 2018 году. Реализация проекта нацелена на обеспечение западно-казахстанской нефтью нефтеперерабатывающих заводов Республики Казахстан и экспорт в Китайскую Народную Республику. Начало транспортировки нефти в реверсном направлении запланировано на 2020 год.
- Проект устранения узких мест нефтепроводной системы «Каспийского трубопроводного консорциума» (КТК), который был согласован акционерами в июле 2019 года. Целью проекта является увеличение мощности трубопровода Тенгиз — Астрахань — Новороссийск на казахстанском участке до 72,5 млн тонн в год, учитывая ожидаемый рост добычи нефти на Тенгизе и Кашагане. Реализация проекта ожидается в 2019–2023 годах.



ТРАНСПОРТИРОВКА И МАРКЕТИНГ ГАЗА

Компания успешно завершила строительство газотранспортной инфраструктуры для реализации газа на внутренний рынок и на экспорт, и в среднесрочной перспективе перед КМГ стоят задачи по повышению коэффициента эксплуатации существующих мощностей и контролю за операционными затратами.

76 Более подробная информация в разделе «Транспортировка нефти»

По проекту «Освоение Амангельдинской группы месторождений» ведутся работы по разведочной группе месторождений Барханная-Султанкудук, в ближайшие два года планируется проведение сейсморазведки.

В настоящий момент ведется строительство газопровода Бейнеу — Бозой — Шымкент (ББШ) со сроком реализации в 2011–2021 годах с целью обеспечения транспортировки газа с западных месторождений Республики Казахстан в объеме до 15 млрд м³ в год, обеспечения природным газом южных регионов Республики и диверсификации экспортных поставок газа. Газопровод ББШ является крупнейшим трубопроводным проектом за историю независимого Казахстана и призван сыграть важную роль в повышении энергетической безопасности государства.



ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

Проекты реализуются в рамках стратегической цели «Создание стоимости для акционеров путем повышения эффективности производства и инвестиций в рост» в части стратегической инициативы «Повышение эффективности».

В 2019 году Компания завершила остаточные работы крупных инвестиционных проектов, включая модернизацию нефтеперерабатывающих заводов на территории Республики Казахстан. Благодаря завершившейся глубокой модернизации ведущих нефтеперерабатывающих предприятий Казахстана — Атырауского, Павлодарского и Шымкентского заводов — увеличилась мощность и глубина переработки сырой нефти, обеспечено высокое качество нефтепродуктов по стандартам K4 и K5, а также впервые осуществлен экспорт нефтепродуктов.

65 Более подробная информация в разделе «Переработка нефти и маркетинг»

В рамках Казахстанско-Румынского фонда KMG International N.V. реализуется проект по строительству 25 автозаправочных станций (1-й этап) в Румынии с целью развития розничной сети реализации нефтепродуктов.

На Павлодарском нефтехимическом заводе (ПНХЗ) ведется разработка технико-экономического обоснования (ТЭО) по проекту «Ертыс», который направлен на выработку зимних сортов дизтоплива с температурой помутнения -32°C и ниже.

Подтверждая приверженность лучшим практикам в вопросах управления охраной труда, окружающей среды и безопасностью, в 2019 году АНПЗ приступил к проектированию и строительству новых очистных сооружений для завода в рамках проекта Tazalyk. Модернизация очистных сооружений будет вестись в два этапа: модернизация и реконструкция первой линии механической очистки — в 2019–2021 годах; реконструкция биологической очистки сточных вод и строительство блока доочистки — в 2019–2023 годах.

85 Более подробная информация в разделе «Экологическая ответственность и безопасность»

СЕРВИСНЫЕ ПРОЕКТЫ

Сервисные проекты КМГ не капиталоемкие, быстро окупаемые и направлены в основном на развитие оказываемых нефтесервисных услуг крупным нефтегазовым активам.

70 Более подробная информация в разделе «Сервисные проекты»