

ОБЗОР РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ СОГЛАСНО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПРИОРИТЕТАМ

Инвестиционные проекты реализуются в рамках достижения стратегических целей КМГ, а именно в целях достижения прироста запасов, увеличения добычи нефти и газоконденсата, экспорта газа в Китай, обеспечения внутреннего рынка нефтепродуктами и товарным газом.

Компания нацелена рационально и эффективно распределять капитал с фокусом на приоритетные проекты с учетом стратегических целей КМГ, обеспечения денежного потока, снижения долга, повышения отдачи на акционерный капитал для формирования потенциала роста стоимости Компании.

ПЕРЕХОД НА ПОРТФЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ И СИСТЕМУ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В целях эффективного достижения стратегических целей, поставленных в Стратегии развития КМГ, Компания в 2019 году начала процесс по переходу на портфельное управление инвестициями. Одним из инструментов портфельного управления будет приоритизация проектов путем ранжирования, когда на передний план будут выходить высокоэффективные стратегически важные проекты.

Приоритизированный портфель проектов позволит на основании их рейтинга эффективно распределять установленные ограниченные финансовые ресурсы Компании, тем самым увеличивая конкуренцию за инвестиции среди бизнес сегментов.

В 2019 году Компания также запустила проект по внедрению системы проектного управления в Группе компаний КМГ. Проект направлен на повышение качества планирования и реализации инвестиционных проектов с применением лучших практик мировых нефтегазовых компаний в области управления проектами.

В рамках данных работ на 2020 год запланировано внедрение единого для Группы компаний КМГ стандарта управления проектами, проведение полномасштабного обучения участников проектной деятельности, запуск информационной системы для контроля и мониторинга проектов.

В целом задачи по реорганизации инвестиционного процесса 2019 года и в перспективе направлены на усовершенствование действующих процессов с целью повышения зрелости Компании в области управления инвестициями и проектами.

ОБЗОР ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ

Инвестиционный портфель КМГ охватывает проекты развития разных бизнес-направлений в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Как и прежде, КМГ направляет значительные ресурсы на реализацию проектов разведки и добычи нефти. Продолжаются активно реализовываться проекты развития нефтегазотранспортной инфраструктуры Казахстана. Завершенные проекты модернизации нефтеперерабатывающих заводов позволили производить нефтепродукты качества K4 и K5 и увеличить глубину переработки. Помимо проектов цепочки upstream, midstream и downstream, КМГ также заинтересован в реализации социальных и экологических проектов.

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

В целях реализации стратегической цели «Создание стоимости для акционеров путем повышения эффективности производства и инвестиций в рост» в части стратегической инициативы «Повышение эффективности деятельности компании» прирост запасов и экономически эффективная добыча являются важнейшими задачами КМГ.

В инвестиционном портфеле КМГ около 40% занимают проекты разведки и добычи нефти и газа. Данные проекты финансируются как непосредственно из средств КМГ, так и совместно со стратегическими партнерами на условиях паритетного соглашения. Например, ряд морских проектов реализуется на условиях carry-финансирования (Абай, Исатай, Женис, I-P-2, Бектурлы Восточный), где капитальные вложения на стадии геологоразведочных работ несет только стратегический партнер КМГ. В случае обнаружения углеводородного сырья КМГ с партнером финансирует добычу на последующих стадиях реализации проектов.

КМГ владеет долями участия в мега проектах Тенгиз (20%), Карачаганак (10%) и Кашаган (8,44%).

ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО) реализует два интегрированных проекта: Проект будущего расширения (ПБР) и Проект управления устьевым давлением (ПУУД). Реализация ПБР и ПУУД позволит увеличить объем добычи нефти на Тенгизском месторождении на 12 млн тонн в год.